

LA GESTION DE PROJETS

Niveau 1

Durée : 3 jours (21h)

Date : 21-22 décembre 2020

Prix inter : EUR 1.725 net de TVA /pers.

Prix intra : sur demande (4-12 pers.)

PRÉSENTATION

La gestion de projet est une compétence indispensable pour tout manager puisque les fonctions de lignes tout autant que les changements stratégiques évoluent aujourd'hui par séries de projets dans des structures matricielles et de réseaux. Les organisations assurent leur stabilité et leur agilité en associant les unités, les lignes, les programmes et les projets.

La gestion de projet se base sur des approches, méthodes et outils spécifiques à des cycles définis selon les métiers et les opérations. Elle couvre différentes étapes, de la faisabilité et l'initiation, la coordination d'équipe, la gestion des risques et des ressources, au monitoring continu et à l'évaluation finale. Souvent, un projet a pour but de tester un prototype ou une première action afin d'engendrer plus tard un changement conséquent. La gestion de projet est proche de la gestion du changement et du management transversal.

OBJECTIFS

- Gérer un projet, local, national ou international, du lancement jusqu'au but
- Comprendre le cycle de vie et maîtriser le processus
- Utiliser des méthodes efficaces pour répondre aux problèmes
- Sélectionner les outils collaboratifs les mieux appropriés
- Contrôler les ressources et les risques
- Bien mener l'équipe et gérer les difficultés sociales
- Montrer un leadership persuasif et bienveillant

PUBLIC & PRÉREQUIS

Pré-requis : aucun



LA GESTION DE PROJETS

Niveau 1

PROGRAMME

- Introductions, connaissances et expériences partagées, attentes et intentions des participant(e)s
- Typologie de projets
- Raison d'être du projet (répond à quel besoin?) et systémique du projet (quels sont les effets, retours et impacts escomptés?)
- Positionnement de chef(fe) de projet et style de leadership approprié
- Boîte à outils: techniques de traitement de difficultés: prévention et cure
- Simulation: traitement de difficultés survenant durant diverses phases du projet
- Trois postures fonctionnelles: planifier, coordonner, mener
- Intelligence collective et les méthodes participatives
- Équilibre entre tâches et personnes, rendement et développement

MÉTHODES & ÉVALUATION

Alternance d'apports théoriques, de jeux de rôles et d'exercices

Évaluation de la satisfaction :

- Évaluation à chaud
- Évaluation à froid

Évaluation des acquis :

- Auto-diagnostic
- Questionnaire en fin de formation

Sanction : attestation de formation

FORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

- La gestion des conflits
- La gestion des équipes
- Gérer les projets internationaux

CONTACTEZ-NOUS

contact@eurobogen.com

<https://www.eurobogen.com/contact/>

(+33) 3 88 62 37 24